

Œ • & @ c Á Ò Ò Ó É Ó Ò Ó É
P Ü Á Ô [{ { ~ } ã Â Á ^ ^ Ğ *



· Hi YgXUmž: YVfi Ufm* ž&\$&(

AGENDA

Adrienne Howarth-Moore, Associate Vice Chancellor & Chief Human Resources Officer

- **Welcome and Introductions**
- **Chat and Ground Rules**

Tessa Carlson, Program Manager of Community Engagement & BOND Mentoring

- **BOND Mentoring Program Overview**

Faith Perry, Asst. VP & Deputy CRO, URM

LoriAnn Smith, Director, CU Anschutz & CU Denver URM

URM Workers' Compensation Claims Team

- **University Risk Management (URM) Overview & Workers' Compensation Claims Process**

Florie Montoya, Assistant VC of TAC, Compensation & HCM

Paul Joyce, Director of HR IT

- **Human Resources Staff – Transaction Center**

Wrap Up

ÓUᵢÖÁ^} q | ã * ÁÚ! [* | æ ÁUç^! çã,

V^•• æÔæ|•[} ÊÚ! [* | æ Á æ æ^!

U~æ^Á Äã^!•æ ÊÒ~ æ ÊQ&~•ä } ÁÁ
Ô[{ { ~ } æ ÁÒ} * æ^ { ^} c



6 CB8 'A Ybhc f]b[. '5 b'Cj Yfj]Yk

Ú!^•^} ¢åÄ^K
V^••æŎæ|[} ÁŮ@Ð^!Ð^!•D
Ú! [*!æ Á æ æ^!ÉŎ[{ { ~} æ ÁŎ} * æ^ { ^} ¢ÁŎŮÖÁ^} ¢!ā *



Office of Diversity, Equity, Inclusion
and Community Engagement
UNIVERSITY OF COLORADO **ANSCHUTZ MEDICAL CAMPUS**

6 UW_ [fci bX

OE^!Á&[{]|^cā * Á&æ]~•Ē[&~•^āÁ [||•@] Á ã@ÁÔ^} c!Á!Á
 @ÁQ]|[ç^ { ^} c! Á^ ^} d!^āÁÔc]^!ā} &Á Á^•^æ&@ÁÔQ ÒÜĐÁ
 &[]}^&cā * Á ã@Áæā~•Á&æ]~•Áæ^@|ā^!•Ēæ āÁ^çā ā * Á@Á
 !^•~|c! Á^Á@ÁGEFAÔæ]~•Á^ [||] |æ&ÁÔ~|č!^Á~|ç^Ē^ Á^Á@æ^Á
 !^&[*} ã^āÁ@Á|||, ā * Áæ^æÁ^Áææ * ðÁ[&~•K

“Á Œæ&Ē^&~ āĒæ āÁ^æĒ ÁÔUÔÁæ āÁ @!Á
 { æ* ā æā^āÁ āāā æ^Á&[••Áæ^!Áæ^•

“Á U] cā ā^Á^} d!ā * Á^|æā } • @ • Á! Áæ-Áæ āÁ
 æ~|c

“Á Û~]]|[!c@Áæçæ &^ { ^} c!æ āÁ!|[{ [c!} Á^Áæ-Á
 æ āÁæ~|c Ē^•]^&æ| ÁQ •^Á! [{ Á
 ~} ā^!|^]!^•^} c!āÁ! [~] •

“Á Ô!^æ^Á&æ]~•Á} çā[] { ^} c!Á @!^Á āāā æ
 ææ|Á^ç! • Á^!Á^•^Á^Á^ [} * ā *

ÉÔUÔÁæ ā • Á! ÁÔæ ĒQ āā^ [~•Ēæ āÁ^ [] |^Á^Á [] |



K \ Uh]g'6 CB8 'A Ybhc f]b[3

"Á ÓÓUÔÁ]] [|č } ã•Á |Á^ç [| \ ã * Á ã áÁ
Ö^ç^[[] { ^ } c

"Á T ^ } q | ã * Á | [* | æ Á @æ Á ã | Á | ã | ã ^ Á
ÓÓUÔÁ æ - ã ã áÁ æ | c É | | | , ^ á Á ^ Á
^ {] | [^ ^ ^ • Á ã @ | Á æ * ã æ ã ^ áÁ
ã ^ } ã • L Á @ Á @ Á | [* | æ Á | ã | ã ^ • Á
{ ã [| ã ^ áÁ [] ~ | æ } • É Á Á æ æ | ^ Á Á æ | Á
~ æ | c Á ã áÁ æ - Á] ^ } Á Á ^ æ * Á á ã ^ • ^ Á
& { { ~ } ã Á @æ ç æ ^ • Á ~ ã Á ã áÁ & ~ • ã }

"Á Y ã | Á æ á ^ • • Á [æ • Á } á ^ | Á @ Á ç ^ • ç Á Á ~ | Á
Ú [] | ^ Á ç æ ^ * ã Á ã æ æ ^



Ci f'5 ddfcUW

0Z&[{ àā æā } Á Á^• ǎ |æ&ā^• Áæā c'āÁ[{ Á cā cā * Á
] | [* |æ • É&[{ { ~ } æ Á ~ āāā * Éā ā ÄÖÖÁ ā ~ &æā }

“Á ÔŦ ÒÜ

“Á ÔWÄ^} ç^! Á ^} d | ā * Á&[• • Äöā^! ^} &• Á ÄÛæc
Y ^āā æÄ^! ā•

“Á Wj æ^! • æ Á Á^, Á ^c&[Áí @Ä } ~ æ Á ^} d | ā *
Q • æ c'Ä[] ^! ^} &^

“Á Ô~ • d { ā^ā&[} c' } c'Á[{ Á ÖÖŠÁā ā ÄÖÖT q ÄÖÖÁ
] | [* |æ

“Á Ò~ āæ| ^Á } |ææ } Á& | ā * Á [| Á[{ ÄUÚQ

“Á Ô[{ { ~ } æ Á Ó āāā * Äöā&^•

“Á Ô[} • ā c' } c'] [| c' } æ • Á | Á[] } ^&cā } Áā āÁ[, @

“Á Ú[| [* |æ Á çæ ~ æā }



K \ Uh]g'6 CB8 'A Ybhc f]b[3

"Á ÓÓUÔÁ]] [|č } ã•Á | Á ^ç [| \ ã * Á ã áÁ
Ö^ç^[[] { ^ } c

"Á T ^ } q | ã * Á | [* | æ Á @æ Á ã | Á | ã | ã ^ Á
ÓÓUÔÁ æ - ã ã áÁ æ | č Ě | | | , ^ á Á ^ Á
^ {] | [^ ^ ^ • Á ã @ | Á æ * ã æ ã ^ áÁ
ã ^ } ã • L Á @ Á @ Á | [* | æ Á | ã | ã ^ • Á
{ ã [| ã ^ áÁ [] ~ | æ } • Ě Á æ æ æ | ^ Á Á æ | Á
~ æ | č Á ã áÁ æ - Á] ^ } Á Á ^ æ * Á á ã ^ ! • ^ Á
& { { ~ } ã Á @æ ç æ ^ • Á ~ ã Á ã áÁ & ~ • ã }

"Á Y ã | Á æ á ! ^ • • Á [æ • Á } á ! Á @ Á ç ^ • ç Á Á ~ ! Á
Ú [] | ^ Á ç æ ^ * ã Á ã æ æ ^



Ci f'5 ddfcUW

0Z&[{ àā æā } Á Á^• ǎ |æ&ā^• Áæā c'āÁ[{ Á cā cā * Á
] | [* |æ • É&[{ { ~ } æ Á~ āāā * Éā ā ÄÖÖÁ ā~ &æā }

“Á ÔŦ ÒÜ

“Á ÔWÄ^} ç^! Á^} d |ā * Á&[•• Äã^!^} &• Á Ëæc
Y ^àā æÄ^!ā•

“Á Wj æ^!• æ Á Á^, Á^ ç&[Áí @Ä } ~ æ Á^} d |ā *
Q• æ c'Ä[} ^!^} &^

“Á Ô~• d { ā^ā&[} c' } c'Á[{ Á ÖÖŠÁ ā ÄÖŦ q ÄÖÖÁ
] | [* |æ

“Á Ò~ āæ|Á } |ææ } Á& |ā * Á [|Á[{ ÄUÚQ

“Á Ô[{ { ~ } æ Áó āāā * Äã&^•

“Á Ô[} •ã c' } c'] [|č } æ• Á |Á[} } ^&ā } Á āÁ[, @

“Á Ú[|æ Á çæ~ æā }



Dfc[fUa '7 ca dcbYbHg

"Á U!ā} cæā } Å^•ā } ^åÅ Å{][, ^!Å å
]!^] æ^Å ^} q!•Å åÅ ^} c^•Å Å^Å@Å^•c
c@^ Å&æ Å^

"Á Ü^~ ā^åÅ ^} q!Ë ^} c^Å [} c@ Å ^^ā *•
{!Å} ^Å^æË, æ@Å æÅ^ā * Å Å^!•[}

"Á Ü^*~ |æÅ æ@!ā *•Å |Å | ^••ā } æ
å^ç^[[{ ^} cÅ ^^!Ë ^} q!ā * Ë åÅ
&[{ { ~ } æ Å~ āāā *

"Á Ô^! cææ Å Å{][^cā } Åæ^! Å~ &&^••~ |Å
] æcā æā }

"Á U} * [ā * Å~] [! Å [{ Å Ú Þ Ö Å æ Å Å
UÖÖÖÖ



9`][]V`]hm

A YbhYYg.

"Á Y a|ā * } ^•• Á Á || ^ De&ā ^ | ^ Á æ cā ā æ ^
"Á Ú!ā | æ Á ā ^ } Á Á Ó Ú Ō Á æ - Á ā ā æ | c Á
{ || , ^ ā Á ^ Á {] || ^ ^ ^ • Á ā cā c@! Á
{ æ * ā ā ā ^ ā Á ^ } cā • D@ • ^ Á @ Á æ ^ Á Ö Ö Q

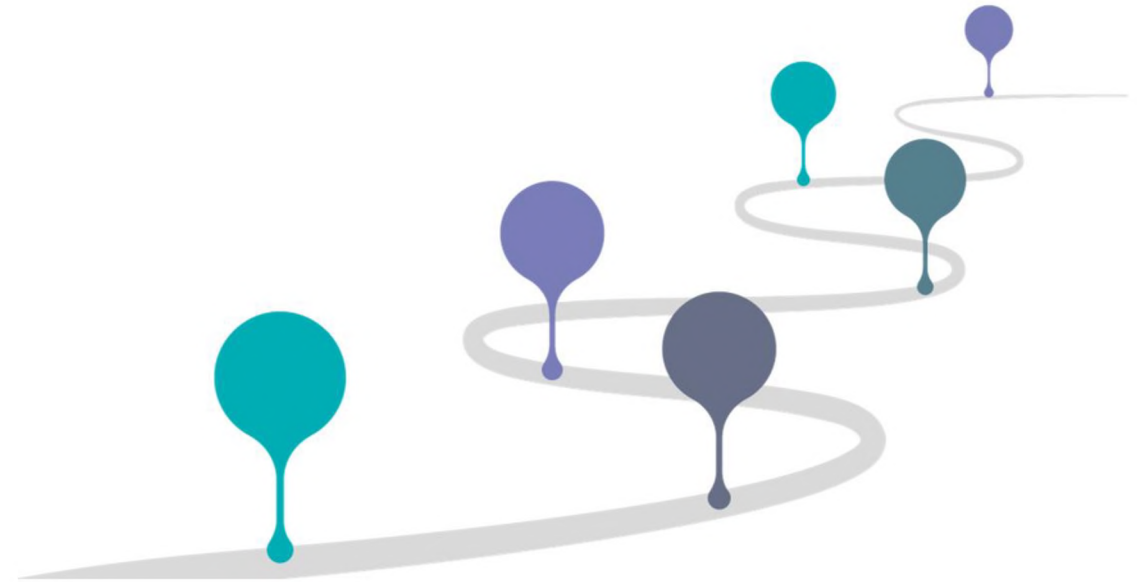
A Ybhcfg.

"Á Ô [{ { ā ^ } Á Á Ö Ö Q
"Á Y a|ā * } ^•• Á Á || ^ De&ā ^ | ^ Á æ cā ā æ ^
"Á Y a|ā * } ^•• Á Á c | ^•• Á ^ } ^ | æ ā ā c D@ { ā ā
"Á Y a|ā * } ^•• Á Á ^]] [| c || ^ æ ^ ^ • Á } Á @ ā Á æ @
"Á P æ ^ Á Á | , cā ā ā ā ^ c



H]a Y]bY

- 8 YWYa VYf`% `È: YVfi Ufm& .`O]] |ææā } • Á] ^}
 ~Á Úi[*!æ Á![{ [cā }
- A UfW`%È%`O]] |ææā } Á^çā,
- A UfW`%, `È&& .`U^| ^&cā } E^} æÁ [cāææā } •
- A UfW`&) `È& .`QããÁ æ&@ * Á^* ā •
- 5 dfJ`.) .`T^} q |E ^} c^^Á ^^oæ āÁ!^^Áç^} c
- 5 dfJ`, `È%& .`T æ&@ * Áā æã^å
- 5 dfJ`%) `È%+ .`T æ&@ [cāææā } • Á^} c
- 5 dfJ`% .`U!ā } ææā } Áæ



@YUfb`AcfY`UbX`5dd`m

Q | Ā ~ ! Áā • Œ [Q | d Ě ^ Áæ ^ Á ^ \ ā * Á] Á [Á € Á cæ ~ Á æ ā Á æ & | ĉ Ā ^ } c ^ ^ • Á æ & @ Ě ā ā Á € Á cæ ~ Á æ ā Á æ & | ĉ Ā ^ } d | • Á æ & @ Ā Y B Y Y g d Y W U ` m] b ` b Y Y X ` c Z a c f Y ` a Y b h c f ` U d d `] W u b h g Ā



@_kDā ^~!|È{ 0UᐅÖË^}q|ā*

GdYwU`h Ub_g'hcÅ

“Á Ö!ËÜ^* ð æÜ&@æå•

“Á T æ • ãÖ^• æã

“Á Ô@ã c ÁË * ^! @ ~!

“Á Ö!ËÔ|^ç^|æ åÁÜã * [æ

“Á Ö!ËSæ@^} Á^æð *

“Á Ö!ËVé} æÜ^ã

“Á Ö!ËÜãæS^^

“Á R |æY ~



@Yf b`AcfY`UbX`5 dd`m

Q | Á ~ ! Á ã • Á & [@ | d ã ^ Á æ ^ Á ^ ^ \ ã * Á] Á [Á € Á æ ~ Á æ ã Á æ & | ç Á ^ } c ^ ^ • Á æ & @ ã ã Á € Á æ ~ Á æ ã Á æ & | ç Á ^ } d | • Á æ & @ ã Y ð Y Y g d Y W U ` m] b ` b Y Y X ` c Z a c f Y ` a Y b h c f ` U d d `] W U b h g Á



[@d k ð á ~ ! | ð { ð U Þ Ö Ë ^ } d | ã *](#)



THANK YOU

FOUR CAMPUSES UNITED **ALL FOUR:COLORADO**

University Risk Management Workers' Compensation



University of Colorado

Boulder | Colorado Springs | Denver | Anschutz Medical Campus

K cf_YfgĐ7 ca dYbgU]cb

“ÁŒÁŸ ã^!•ã Á{]||^ ^^•Áæ^Á ç^!^âÁ^ Á@ÁŸ ã^!•ã ç Á [!\^!•çŒ[{]^}•æā } ÁŸ ÔĐÁæ Á^~ã^âÁ^ Á
Ùæ^Á^*~|æā } È

“ÁŒ]|ã•Á[Áæ^ ÁŸ ãÈ{]||^ ^^Á ß !^âÁ } Á@Á àÈ ãŒ Á@Á[~!•^Áæ âÁ&]^Á Á@ãÁæ•ã } ^âÁ [!\ È

“ÁŒ[]||^ ^^Áã^•Á }|ã^Á a d`cmYŸb1 fmFYdcfh, ãŒ Á€Áæ•Á Á@Á ß !^ È
“ÁŒ@Á{]||^ ^^Á[^•Á[ç&[{]|^ ÁŸÜT ç Á }|ã^Áæā Á^][!È@Á~]^!çā[!Á ~•ç&[{]|^ ÁŸ ãŒ Á€Á
âæ•Á ÁŒ@!Á }[, |^â*^ È

“ÁŸ ÔĐÁæ•Á[Á[È æ{ ^} ç Á!Á^â~ &ç|^•È



K cf_YfgD7 ca dYbgU]cb'7`U]a `F Ydcfh]b[

~Á Q&~ å^•Áæ|Á b|ã•Ê|} ^••^•Ê ^å|å^•æ|Á åÁ[å^Á~ ãÁç] [•~|å

~Á Ü^][!ö@Á &ã^} ó•ã *Á~!Á} |ã^Á!{ ÁæK

k k k 'W 'YXi #]g #Z`Y!WU]a

~Á QÁ[~Áæ^Áå ^Á!| à|^{ •Á&&^•ã *Á@Á ^à•ã^Á!Á[~Áæ^Áå Á!*^} ó~^•ç} Ê|å^æ^Áæ|Á~!Á[} óå^•\ÁæK

' \$' !, * \$!) * , &

K \ Uhlc '8 c '5 ZhYf 'U7 `UJa 'eg:]`YX3

Bcb!BYYX`YghjW_g#6 cXm: `i jX'9l dcgi fY`DfcWgg

~Á Q@Á b!^Á^~ã^•Á{ ^!*^}&Á^æ ^} Æ@Á{]|| ^^^Á @~|åÁ^^\Á
ã { ^ãæ^Á^æ ^} Æ@Á^æ^•Á{ ^!*^}&Á[[{ È

~Á Q|Á[] È{ ^!*^}&Á b!ã•Æ@Á{]|| ^^^Á ~•Á&Q[•^ÁæÖ^•ã } æ^åÁ
T^åæÁU[çã^!ÁÖT ÚÁ[{ Á@Áã Á å&Á@æÁ ~æ^Á Á æ^Á Á
æ][ãç ^} Á!Á[Á Á@ãÁ ~æ^Áæ Á æ\ È Á æ} È

~Á Q|| , È] Á WUVÁ^ÁæÖT ÚÈ

~Á Q|Á{]|| ^^^Áæ•Á^][!•Á @~|åÁ^Áã^} Á Á@Á^]^!çã[!Á!Á^•ã } æ^åÁ
å^]æç ^} Á^]!^•^} ææ^Á { ^ãæ^ Áæ^!Áæã *Á@ÖT ÚÁ ~æÈ



K \ Uhlc '8 c '5 ZhYf 'U7 `UJa 'eg:]`YX3

BYYX`Ygh]W_g#6 cXm: `i]X'9I dcgi fY'DfcWgg

~Á QÁæ ÁÒ{ ^!*^} & KÕ[Á Á@ Á ^æ^• Á!*^} ó&æ^ Áæ&ã Á!Á ^å&æÁ{ ^!*^} & Á[[{ Á!Á æãÁ^æ ^} ó Á æ åÁæ• ÈÖT ÚÁ&æ Á^Á çã^åÁæ Á ^||È

~Á Þ[} È{ ^!*^} óæ åÐ!ÁQ ||[, È] ÁÔæ^Á^æ ^} ó&æ Á^Á&[{]|^cåÁæ&Ö^• ð } æ^åÁ^å&æÁ! çã^!Á ÖT ÚÈ

~Á Öæ^!Áæ ÁQ&ã^} óÁ Á^][!cåÊæÁWÜT ÁÔ|æ • ÁÖab•c!Áæ •ã } ^åÊÁW æÈÖ{]|| ^^^Á^&ã^• Áæ Á{ æÁ ÷[{ ÁÖab•c!Á! çãã * Áæåãã } æÁ ÷[{ æã } Á[•Èç][•!^Á^æ ^} ó! [&^• Áæ åÁ&æ Áæ åã * È

8 Yg][bUhYX'Dfcj]XYfg'B YUf'5 bgW i m'7 Ua di g

~Á Ó^&ě•^Á@!^Áe^Áq, æ•Á&@ * ^•Á Á! [çã^!Á [&aeā } •Ë Æ ^•Ë&Ë| ^æ^Á^~!Á{] [^^^•Á Á@Á
Ö^•ă } æ^âÁ! [çã^!Á [&aeā } •Áã c^âÁ } Á ~!Á ^à•ă

k k k 'W 'YXi #]g #Xa d



5 Wca a cXUy'A YX]WU'F Yghf]W]cbg

~Á Y @} Á{] || ^^^Á!^•^} • Á^ Á^ã&•Á^ [!Á@Á^•Á@^ Á^ Á^č!} Á Á [!Á á@Á^•d&] • Ě
Ù~] ^!çã [!Ö^] dT æ æ^!•Á @ ~ |ãK

. Ä^çã, Á^ áÁã&••Á^•d&] • Á á@Á@Ö [] || ^^^ÖÖ Á@Á{] || ^^^Á^!-!{ Á [!Á á@Á^] æç ^} ó
, @Á á[Á [óç&^^á@Á^•d&] • Ñ

. Ä^çã, Á@Á [!Á^ ç•Á á@Á@Ö [] || ^^^Á^ áÁã&••Á^ ç•Á [ó Á^Á^!-!{ ^áÁ!Á^ ^Á^ \ • Á@Áç&^^á@Á
!^•d&] • Ě

. Á[~ Á^á&æã&] Á[~ Á@Á^•d&] • Ě&||ÁÜT È

. Á[~ Á^Á} æ|Á[æ& { { [áæ^Á@Á^•d&] • Ě&||Á[~!Áæ! [||Šã [] ÁÚŠDá áÁÜT Á|æ • Áab • c!È



fm@Uj Y

Á Ú^!{ æ^} ÁV ã^!• ã ÁUæ-Ðæ&|c Á} ÁFĖ [] cÁæ [] [ã ğ ^} • Á ãcÁæ&^] c^aÁ&æ ĖÄ
@•^Á [•cÁ ^Áæ æÁ [{ Á [\ Á ~ æã • Á [Á } Ė@ Ė [ã Á b ! ^ Á U R O Z O [] [^ ^ Á ^ & ^ ã ^ • Á
~ || Á æ ^ • Á [Á Ė Á & & ! ! ^ } & • Á æ æ Ė @ Ė æ æ Ė [Á æ Á q ! Ė

Á Y @} Áæ Á {] [^ ^ Á c&^ ^ a • Á Ė Á æ • Á Á b ! ^ Á æ ^ Ė @ ^ Á æ • ã } Á Á @ Á æ a æ ! ^ Á
% æ ^ Á q | ^ Á [| æ Ė

Á OĖ [• Á {] [^ ^ Á Á • ^ Á æ Á æ a Á } ~ æ Á æ ^ Á Á æ ^ Á] Á @ Á ã ^ ! ^ } & Á ^ c ^ ^ } Á
Y O Á æ { ^ } c Á a Á ^ * ~ | æ Á æ æ ^ Á æ } [c & q [• ^ Á Á æ ^

Á Ò [] [^ ^ • Á [Á | ã ã ^ Á [Á b ! ^ Á æ ^ Á Á æ & | c Á } Á Ė [] c Á æ [] [ã ğ ^} • Ė ^ {] [! æ ^ Á
O [] [^ ^ • Ė Ė c ^ a ^ } • Á Á @ Á [• ^ Á } [c ^ a Á ^ Á [{ Á [\ Á ã | Á ^ Á æ ã Á ã ^ & c ^ Á ^ Á M U T Ė

Á Š [• Á æ ^ • Á æ ^ Á æ & ^] c^aÁ [Á @ Á [] [, ã * Á ^ æ [] • K
Á U ~ Á [\ Á ^ Á @ Á ^ • ã } æ a Á ^ a æ Á [ç ã ^ ! Á |
Á W æ | Á Á [\ Á ^ Á ^ Á ^ a æ Á ^ c æ } • Á |
Á Š [• Á ^ Á [{ Á æ & @ a ~ | a Á c Á Á æ } a Á æ c q | ã ^ a Á ^ a æ Á } [ã ğ ^} Ė
Á Ú Ė Á Á U V Á Ů U P Û Ö Ö Ü Ö Ö Š U U V Á Q Ò

7ccfX]bU]cb`K]h `CH Yf`@YUj Y`Dc`]W]Yg

~OE, æ•Áçæ æ^Á@Á{] || ^^^Á æ åÁ@Á^|æ åÁ[•Áã ^Áæ^Á|ã ã|^Á|Áæ ^Á c@!ÁM} ã^!•ã Á^æ^Á
à^}^~ã Ê ã @Á [^|åÁ^} Á[} & !!^} d^ Ê ~ &@Á•Á@ÁOæ ã Á^åããÁ^æ^ÁO&É



<ck / 'K\ Yb'5 '7`UJa ']g'7`cgYX3

Bcb!BYYX`YghjW_#6 cXm: `i jX'9l dcgi fY

~Á ÖT ÚÁ^c!{ ã ^•Á @} Á@Á&|æ æ ö@e Á^æ@ãÁT æã ~{ Á^ãæÁQ]|[ç^{ ^} cÁ T QÄ
{ ^æ ã * Á@Á b!^ Á!Áã^æ^Eæ • ã * Áã æãÄ Á@e Á^&{ ^Áæ|Áæ ãÁ[Á!c@!Á ^ãæÁ
d^æ { ^} cÁ ã/Ä]|[ç^Á@&{ }ãæ } E

~Á U}&^Á T Á àæã^ãÄ[Á!c@!Á •cÁã ^Á ã/Á^æ c@|ã^ãÁ^ ÁMÜT Á!ÁURÁ!Á æ^ËY @|^Ä
^ç^} Á@ÁÖT ÚÁ!^•&ã^•Á ^ãæÁ æ ç} æ &Á^æ { ^} cÁ[•Á T E

~Á V@ÄÖT ÚÁ æÁæ•ã} Á^!{ æ^} cÁ[|Á^•dæã} •Á^ Á Á@Á b!^ ÄMÜT Á ã/Ä { { ~} ææÁ
c@•^Á^•dæã} •Á Á@Á{]|[^^^qÁ^]^!çã[!Á!&{ } •ã^!æã } E

BYYX`YghjW_#6 cXm: `i jX'9l dcgi fY

~Á Y @} Á@ÄÖT ÚÁ^c!{ ã ^•Á&|æ æ ö@e Á^æ@ãÁ T QÄ[Á!c@!ÁæÁ!æ •Áæ^Á æ!æ çãÈ
~Á Vã ^|ã^Áæã•Áæ^ãÁ} Áæ@Áç[•~!^æ ãÁ Á[•d^ Á^c!{ ã^ãÁ^ ÁÄ[~!&Áæã} c
\\[, } Á•Ä} \\[, }

\k

~Á Ü[~!&Áæã} Áæ ãÁ[~!&Áæã} çæ•Áæ^Á{ [, } Äæ ãÁ[Á^æ { ^} cÁ Á æ!æ çãÈ



I F A ' K c f _ Y f g D 7 c a d Y b g U h c b ' 7 c b h U W g

"A # 'o

u))
u)

"A 't # # '°

M k
M k

"# k 'U

O ° o
 7 h
 O 7

8 o o
) #\n
 h
 7



U Á B Á O E

P˘ { æ Ä^•[ˇ!&^•Àœ~ÄV!æ •æ&ç } ÁÔ^} c^!

Ø[!ã Á [} d ^ æË•ã ç ÆKÔÁ ÁVÔËÔ[{] ^} •æç } ÁBÁÔT Á
Úæ |Áŕ ^ & ËÖã^&d !Á ÁPÜÁQ

P˘ { æ Ä^•[ˇ!&^•

R[àÁÖ^•&!ā cā } ÐÚ[• ãā } Á æ æ* ^{ ^} cÁ
Ú! [&^•• ÁQ] ! [ç ^{ ^} cÁÚ! [b^&c

RÖÜ[• ãä } Á æ æ* ^{ ^} óÚ[b&c

Q] æ&Ü^*~ |æÁ } ã^! • ã Á æ-æ æ á&æ • ãä áÁ [• ãä } • Á } |^ È

Ô@æ * ^ • Á [{ ã * ÁæÁ } áÁ Á^ à!~ æ^ K

“Áœ|Á~ à{ ã • ä } • Á [; Á àÁ^ • & ä ç } Á^ çä • Á^ æ&œ| [{ [ç } ÊÄ
æ] [ä ç ^ } ó [^ ÁÊ] áæ^ Á } |^ Dæ áÁ [• ãä } Á&ç } • Á Á PÔT Á ä|Á^ Á
• ~ à{ ã^ áÁ ãæÁ { æ • @^ Á!æ • æ&ç } ÁÔ^ } ç! È

“Á R àÁ^ • & ä ç } • Á ä|Á^ Á } ç! ^ áÁ ç Á@ Á ÚÁ^ Á@ Á/ÔÁ^ æ È

“Áœ|Á [• ãä } Á&ç } • Á Á PÔT Á ä|Á^ Á } ç! ^ áÁ^ Á@ Á/ÔÁ^ æ Á&~ áä * Á
&^ æä } • Á Á^ , Á [• ãä } • D } & Á&ç } Á Á^ çä , ^ áÈ

“ÁQ] [| çæ çÁ @ Á [^ • Á [çä] æ&œ| Á^ :: ^ } ÁÚ^] Á } ^ Á [& • • Á [; Á
æ] [| çæ Á Á ææä • Á [; Á^ • Á [; Á^ æ&œ| Á] [ä ç ^ } ó [^ È

>c V'8 YgW]dh]c bg

# 'h	V 'h -
<p>≠bWc bg]ghYbhZcfa Uhg]i Va]gg]cb'dfcWYgg'ZcfÁ fYei Yghg'Zcf'fYj]Yk 'cZ'cV'XYgW]dh]c bg</p> <p>>cV'XYgW]dh]c bg'UfY'gi Va]hYX'hc'WYbhfU'<F'jbÁ a i`h]d`Y'k Uhg.</p> <p>"" <F6 D'ghUfhg'UW]cb']b'Dcg]h]cb']b'<7 A'VmÁ dfcdc g]b['bYk 'cV'WcXY'h]h'Y'UbX'gi Va]hgÁ BDD"</p> <p>"" <F6 D'Y!a U]g'cV'XYgW]dh]cb'hc'Wc bgi`hUbhÁ k]h ci hUbmUW]cb']b'Dcg]h]cb']b'<7 A"CbWYÁ fYj]Yk 'jg'Wc a d`YhYž<F6 D'[cYg'hc'Dcg]h]cb']bÁ <7 A'hc'YbhYf'UW]cb'UbX'BDD"</p> <p>"" Bc'k Umhc'hfUW'k\ YfY'UfUbgUW]cb'fbYUfW žÁ dfca ch]cbž'cV'XYgW]dh]cb'fYj]Yk Ł'g']b'h YÁ dfcWYgg'UhUbm[]j Yb'h]a Y"</p> <p>>cV'XYgW]dh]c bg'UfY'gi Va]hYX']b'a UbmZcfa g. "" I gY'hYa d`Uh'dfcj]XYX'VmWYbhfU'<F" "" I gY'c`XYf'j Yfg]cb'k]h ci hii dXU]b[" "" >8'Gi Va]hYX'k]h 'jbWc a d`Yh'cf'a]gg]b[Á]bZcfa U]cb</p>	<p>5""cV'XYgW]dh]c bg'gi Va]hYX'j]U'Ga Ufhg\ Yh'hc'ghUfh h YÁ fYj]Yk 'dfcWYgg'"H]g']bWi XYg'fYei Yghg'hc'VY[]b'UgYUfW žÁ Udfca ch]cb'fl dXU'h'k]h 'jbWYUgYŁ'cf'fYj]Yk 'cZÁ XYgW]dh]cb'k]h ci hidUm]bWYUgY'fl dXU'h'cb`nŁ"</p> <p>9Z]WYbW]Yg']bWi XY. "" 5V']hmi'c'j]Yk 'h Y'ghU h g'cZU'fUbgUW]cb'cbWYÁ gi Va]hYX'fk F6 Dž<F'8]fYW'cfžUbX'7 YbhfU'<FŁ "" 5V']hmiZcf'7 YbhfU'<F'hc'fYj]Yk 'UbX'dfcj]XYXU'UcbÁ bi a VYf'cZUW]cbgžhmdYg'cZUW]cbgžUbX'hi fbU'ci bXÁ h]a Yg'Zcf'ghUž]b['UbX'd`Ubb]b['di fdcgYg"</p> <p>I h']nU]cb'cZ'cV'XYgW]dh]cb'hYa d`UhYg'h Uh]bWi XY' g'ZcfÁ a U'cf'Xi h]Yg'Ug'k Y`Ug'dfcj]X]b['h Ycf['W Ufhk]`. "" GdYX' i d'cV'Yj Ui U]cb'fYj]Yk 'h]a Y#Ygi`h]b'a cfYÁ Wc bg]ghYbW'f "" Dfcj]XY'bYYXYX'XYHU]g'Zcf'Yei]hmfYj]Yk g'hc'Ybgi fYÁ k Y'UfY'fYj]Yk]b['dcg]h]cbg'h UhUfY'g]a]'Uf" "" 585'UW'c a a cXU]cb'fYei Yghg'k\ Yb`cc_]b['UÁ YggYbh]U'Z bW]cbg"</p>

Dcg]h]cb`l dXUHYg`]b`<7 A

#	h	V	h	-
	Dcg]h]cb`i dXUHYg`]b`<7 A		F	Yei Yghg`Zcf`W Ub[Yg`]b`Dcg]h]cb`]b`<7 A`k]``U`Á VY`gi Va]hYX`j]U`Ga Uf hg\ YYh'
	Zdfca ch]cb`]g`dfcdcgYX`UbX`UW]cb`ghUf hg`]b`Á	9	Z	WYbWYg.
	Dcg]h]cbžh Y`dfcdcgYX`h]h`Y`]g`X]gd`UmYX`]b`Á	...	9`]a]bUHY`j]g]V`]hmicZdfcdcgYX`fl bUddfcj YXtÁ
	Ci hcc`_`k\ Yb`UW]cb`\ Ug`bchVYYb`Uddfcj YXÁ	5 i hca UHY`<F CDg`fc`Y`Vmi h`]n]b[`Ga Uf hg\ YYh
	Vmi7 YbhfU`<F`cf`Wca a i b]WUHYX`k]h]b`Á	...	5	W]cbg`k]``bchVY`UXXYX`]b`Dcg]h]cb`]b`<7 A`Á
	gW cc``cf`XYdUfha Ybh'	...	i	bh`]fYj]Yk`Vmi7 YbhfU`<F`]g`Wca d`YhY
	7 i ffYbhmiUW]cbg`gi Va]hYX`UbX`fci hYX`VmÁ	...	9`]a]bUHY`h Y`bYX`Zcf`WbhfU`<F`hc`Wc`ffYWÁ
	<F`CdYfU]cbg`hYUa`hc`H5 7 "	...	XU	H]b`Dcg]h]cb
		...	7	cbgi`hUbhg#GdYW]U]ghg`k]``VY`fYgdcbg]V`Y`ZcfÁ
		...	i	dXU]b[`XU]b`Dcg]h]cb`]b`<7 A`k]h`Á
		...	Uddfcj	YX`]bZcfa U]cb
		...	8	WYUgYX`k cf`_`cUX`Zcf`<F 6 D`fMbf]Yg`]b`Á
		...	Dcg]h]cb	t
		...	A	cfY`Wcbg]ghYbhXU]b`Dcg]h]cb`]b`<7 A

7 ca dYbgUjcb'F Yj JYk g'Zcf'Dfca chjcbg

# 'h	V 'h -
<p>7 ca dYbgUjcb'fYj JYk g'Zcf'dfca chjcbg</p> <p>7 i ffYbhmiH YfY'jg'UgYdUfUHY'Ga Ufhg\ YYhdfcWggÁ</p> <p>Zcf'fYj JYk 'cZWta dYbgUjcb'fG5 FŁ"7`UggjZWUjcbÁ</p> <p>Wcbgi`HUbhfYj JYk g'>8`UbX'gi Va Jhg'fYei YghZcfÁ</p> <p>gUfmfYj JYk 'hc'7 ca dYbgUjcb"</p>	<p>CbWY'WUggjZWUjcb'hYUa`fYj JYk gZUWjcb'k J``VYÁ</p> <p>Zcfk UfXYX'hc'Wta dYbgUjcb'j JUH Y'gUa YÁ</p> <p>Ga Ufhg\ YYH'</p> <p>9 ZWYbWYg.'<F6 D'UbX'7 cbgi`HUbhk J``VY'UV'YÁ</p> <p>hc'j JYk 'k\ YfY'UWjcb'jg'jb'H Y'dfcWgg'j JUÁ</p> <p>Ga Ufhg\ YYhf>8`UWjcb'gi Va JhYX'H fci [\`Wta dÁ</p> <p>fYj JYk 'Wta d`YhYŁ"</p>

GYUfW 'F Yei Yghg

# 'h	V 'h -
<p>HfUbg]h]cb'Zca 'WUgg]Z]WU]cb'hYUa 'lc'fYWi]h]b[Á hYUa 'Zcf'gYUfW 'fYei Yghg"</p> <p>7 i ffYbhñm< FCDG'fci H'g'h Y'>8 'lc'h YÁ WUgg]Z]WU]cb'Wcbgi 'HUbh'CbW'fYj]Yk ']gÁ Wca d`YhYŽWcbgi 'HUbhcbh]Z]Yg'< FCDGŽUbX'Ub'Y' a U]']g'gYbhlc'fYWi]hYf'bch]Z]b['h Ya 'h UaÁ dcgh]b[']g'fYUXmZcf'fYj]Yk "</p>	<p>5 W]cb'k]``Zck 'Zca 'WUgg]Z]WU]cb'hYUa 'lcÁ fYWi]h]b['hYUa 'Ug'dUfhcZGa Ufhg\ YYhÁ gi Va]gg]cb"F YWi]hYf#GdYW]U]ghik]``dcghÁ dcg]h]cb"</p> <p>9 Z]WYbWYg.</p> <p>8 YWYUgYX'h fbUfci bX'h]a Y'ZcfÁ gYUfW #dcgh]b['fYei Yghg"</p>

RÖHÚ[• ãã } Á æ æ* ^ { ^ } cÁÚ! [b^ & cÁ
 Ûææ •

Ô~ !!^} d^ K

“Á V^ • cã * Á ã @ÁVÖHÚã[cÁÕ! [~] ÁÚUT ÁÙ @æ^ å ÁÙ^! çã & • Dæããã • D

“Á Çã æã ã * Á c^] Á^ Á c^] Á^ ã^ • ÊÖÖÛ • Áæ å Á^ à Á æ^

Vã ^ |ã ^ K

V! æã ã * Á ã @Á! [æå^! Á&æ] ~ • Á& [{ { ~ } æ

Ùæ^ Á @ Áæ • K

7 o\ U

7 o\ U

Õ[Êã^ Á ã @Á^, Á! [& • • Á! | Áæ | Á Á^ à! ~ æ^ ÁĜ

RÖÜ[• ãä } Á æ æ* ^ { ^ } óÚ¡[b^&c

V! æ • æ&ç } Â^ } ç! Ä^ { [

RÖÜ[• ã } Á æ æ ^ { ^ } óÚ! [b & c

Û ^ • ç } • Ñ

V@æ \ Ä[ˇ Á[! Á[ã ã * ÁV

P^ç ÁPÜÁÔ[{ { ˇ } ã Á ^ ^ ç * Á
OÏ ! ã ÁGÊG Á
F€€€€F€€€€